

# Présentation de la DBM 2

CA du 12 novembre 2010.

## Table des matières

<b>Présentation de la DBM 2</b> .....	<b>1</b>
<b>1-Crédits nouveaux et réductions de crédits</b> .....	<b>1</b>
<b>1.1- Les crédits de recherche</b> .....	<b>1</b>
Tableau 1A.....	2
Tableau 1B .....	3
<b>1.2- Les crédits autres que la recherche</b> .....	<b>4</b>
Tableau 2A.....	5
Tableau 2B .....	6
Tableau 2C .....	7
<b>2- Changements de masse</b> .....	<b>8</b>
Tableau 3- changements de masse .....	8
<b>3-Récapitulatif de la DBM</b> .....	<b>9</b>
Tableau 4- Récapitulatif DBM 2.....	9
<b>4-Réactualisation de la prévision budgétaire</b> .....	<b>10</b>
Tableau 5- compte de résultat prévisionnel actualisé.....	10

La DBM 2 permet de donner aux composantes les moyens de terminer l'exercice dans les meilleures conditions possibles. La DBM1, votée au CA du 7 mai 2010, avait traité des reports de crédits dans leur ensemble, crédits de recherche et les autres crédits. La DBM 2 traite de crédits nouveaux ou d'annulation de crédits et de changements de masse

## 1-Crédits nouveaux et réductions de crédits

Le budget primitif est établi sur la base de prévisions de recettes. Sur la fin de l'exercice, il convient de réajuster ces prévisions à la réalisation.

Certaines recettes, par exemple celles de la taxe d'apprentissage, peuvent fluctuer de façon importante d'une année sur l'autre notamment au niveau des composantes.

Les recettes effectives peuvent s'avérer être supérieures aux prévisions ; il convient alors de faire une DBM positive, dite de crédits nouveaux, donnant des autorisations supplémentaires de dépenses aux composantes.

Les fonds d'avance ont permis aux composantes de fonctionner dans les meilleures conditions en attente du vote de cette DBM.

Les recettes peuvent au contraire être inférieures aux prévisions et il convient donc de réduire les autorisations de dépenses en annulant un certain montant de crédits.

### 1.1- Les crédits de recherche

La négociation contractuelle a permis à l'université de bénéficier d'une dotation complémentaire de 1 250 000€ Il a été décidé d'affecter 350 000€ en dotation complémentaire pour la recherche. Le conseil scientifique du 9 juillet 2010 a approuvé la répartition de cette somme entre les laboratoires et les instituts, qui ont bénéficié

immédiatement de ces crédits grâce aux fonds d'avance. La DBM 2 prend acte de cette dotation et les tableaux reprennent la répartition par laboratoires et instituts.

Les autres recettes sont principalement des recettes de colloque ou d'organismes divers comme INSERM, le CNRS et sont attribuées pour des opérations ponctuelles

Le total de crédits nouveaux affecté à la recherche est de 555 058.97 dont 396 999.60€ de fonctionnement, 4549.44€ de personnel et 153 509,93€ d'investissement

Les tableaux 1A et 1B ci-dessous présentent la répartition par laboratoire.

**Tableau 1A**

Institut de recherche Pluridisciplinaire en sciences de l'environnement <b>IREPSE</b>					
			Fonctionnement	Personnel	Investissement
PC2A physicochimie proces combustion&atmosphè	Men		6 977,00		6 977,00
	Artois Com		16 000,00		16 000,00
GEPV Génétique et Evolution des Populations Végétales	Men		3 616,56	4 549,44	8 166,00
	Recettes diverses		3 901,56		3 901,56
LOA Optique Atmosphérique	Men				10 041,00
	Recettes diverses		1 500,00		1 500,00
LGCgE	CROUS		8 000,00		8 000,00
	CNRS		5 940,00		5 940,00
	Men		5 768,00		5 768,00
	Recettes diverses		406,39		406,39
Géosystème	Men		8 926,00		8 926,00
LOG	Men		4 435,00		4 435,00
	Recettes diverses		778,17		778,17
<b>TOTAL institut</b>			<b>66 248,68</b>	<b>4 549,44</b>	<b>10 041,00</b>
<b>Institut chevreul</b>					
<b>Institut des molécules et de la matière condensée</b>					
			Fonctionnement	Personnel	Investissement
UCCS unité de catalyse et chimie du solide	Men		19 821,00		19 821,00
UMET Unité de Matériaux et Transformation	Men		10 879,00		13 000,00
	Recettes diverses		4 295,00		4 295,00
UCMS Unité de Chimie Moléculaire et Spectroscopie	Men				9 986,00
MSAP Miniature, Synthèse, Analyse et Potéomique	Men		1 481,00		1 481,00
LCMFchimie moléculaire et formulation	Men		3 737,00		3 737,00
<b>TOTAL institut</b>			<b>40 213,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22 986,00</b>
<b>Institut de recherche pluridisciplinaire biologie et biotechnologie IRPBB</b>					
			Fonctionnement	Personnel	Investissement
Phycel physiologie cellulaire	Men		3 951,00		3 951,00
	Recettes non réalisées		-318,14		-318,14
IRI	Men		3 823,00		3 823,00
IBL Institut Biologique de Lille	Men		6 756,00		6 756,00
SADV Stress Abiotique et Diff Vég Cultivés	Men		5 854,00		5 854,00
UGSF Glycobiologie Structurale et Fonctionnelle	Men		15 036,00		15 036,00
	Signaux Facteurs croissance cancer du sein	Men	4 079,00		4 079,00
	Inserm		9 450,00		9 450,00
Probiogem Procédés Biologiques et Génie Enzymique	Men		7 983,00		7 983,00
LRSD Régulation des Signaux de Division	Men		1 783,00		1 783,00
Activité physique muscles et santé	Men		2 577,00		2 577,00
LNA Neuroimmunologie et neurochimie évo.	membre de l'UUF Madame FOURNIER		1 303,00		30 210,00
	Men		2 956,00		2 956,00
	Subvention diverses		10 000,00		3 334,93
<b>TOTAL institut</b>			<b>75 232,86</b>	<b>0,00</b>	<b>33 544,93</b>

**Tableau 1B**

Institut de recherche sur les composants, logiciels et matériels pour l'information et la communication avancée					
		Fonctionnement	personnel	Investissement	
IEMN institut d'électronique, microelec et nanotech	Colloque traitement de surfaces	-2 902,50			-2 902,50
	recettes diverses	8 496,00			8 496,00
	Men	41 867,00			41 867,00
LIFL laboratoire informatique fondamentale Lille	Men			28 549,00	28 549,00
	Recettes non réalisées	-10 530,00			-10 530,00
L2EP	Colloque VPPC	-182 900,00			-182 900,00
	Men			4 417,00	4 417,00
	CNRS	760,00		2 000,00	2 760,00
Lagis Laboratoire automatique, génie info et signal	Men	9 335,00			9 335,00
	colloque BLAGIMED	-15 000,00			-15 000,00
	recettes diverses	1 794,00			1 794,00
<b>TOTAL institut</b>		<b>-149 080,50</b>	<b>0,00</b>	<b>34 966,00</b>	<b>-114 114,50</b>
<b>Laboratoires hors instituts</b>					
		Fonctionnement	personnel	Investissement	
Painlevé	Men	17 047,00		8 000,00	25 047,00
Institut Mécanique Celeste	Men	794,00			794,00
fédération mathématiques N/PdC	colloque école d'été au Touquet	28 000,00			28 000,00
	Recettes diverses	2 000,00			2 000,00
LML labo mécanique de Lille	Men			12 704,00	12 704,00
	Recettes non réalisées	-21 966,92			-21 966,92
PHLAM Physique des Lasers Atomes Molécules	Men	33 949,00		10 000,00	43 949,00
	colloque	10 338,00			10 338,00
TVES territoires, villes enviro et société	Men	5 496,00			5 496,00
Clerse Centre lillois études, recherches socio éco	MEEDDAT ministère écologie	-305,00			-305,00
	Men			9 631,00	9 631,00
Equipe	Men	3 899,00			3 899,00
LEM	Men			8 388,00	8 388,00
	COLLOQUE JIMS	2 000,00			2 000,00
CIREL Centre interuniversitaire de recherche en educ de Lille	Men	1 703,00			1 703,00
	COLLOQUE COMPLEXITE	8 788,00			8 788,00
Histoire des Sciences	Men	997,00			997,00
Environnement périnatal et croissance	Men	1 960,00			1 960,00
Dynamiques et Structure matériaux moléculaires	Men			3 249,00	3 249,00
		<b>94 699,08</b>	<b>0,00</b>	<b>51 972,00</b>	<b>146 671,08</b>
<b>Total crédits nouveaux en recherche</b>		<b>127 313,12</b>	<b>4 549,44</b>	<b>153 509,93</b>	<b>285 372,49</b>
Politique de valorisation	CNRS	8 000,00			8 000,00
NOROPALE	NOROPALE	261 686,48			261 686,48
<b>Total des crédits nouveaux DBM2</b>		<b>396 999,60</b>	<b>4 549,44</b>	<b>153 509,93</b>	<b>555 058,97</b>

## **1.2- Les crédits autres que la recherche**

Ces crédits sont à hauteur de 4 097 953.93€, qui se répartissent en 2 488 324.57€ de fonctionnement, 1 068 777.67€ en personnel et 578 268.47€ en investissement.

Sur l'UB présidence sont inscrits les crédits non encore répartis (513 662.67) du « bonus quadriennal » 2010 (1 250 000€). Ce bonus quadriennal a été utilisé pour

- Abonder les crédits recherche à hauteur de 350 000 €,
- Financer l'achat du nouveau serveur de mail de l'université, qui ne pouvait pas être financé sur les crédits ouverts au budget TICE (un peu plus de 86 000€)
- Financer des opérations de patrimoine urgentes (le marché des toitures pour 300 000€).
- Le solde (513 K €) sera consacré aux travaux nécessités par la BU

Sont également inscrits dans l'UB Présidence des crédits de reprise sur provision qui serviront à faire des opérations de régularisation en fin d'année.

Les crédits UNICIEL et cellule nationale logiciel sont importants (556 154€). Ils viennent gonfler le budget des TIC, toutefois ces crédits sont destinés à être redistribués entre différents établissements.

La taxe d'apprentissage est très variable d'une composante à l'autre. Elle est parfois en baisse comme à l'IEEA (-26 500€) ou pour SES (- 30 129,09€) mais elle peut être en hausse, en moyenne 2 500 €.

Pour Polytech, la montée en puissance de l'apprentissage explique les 126 328€ de formasup.

Les tableaux 2A, 2B et 2C reprennent l'ensemble de ces crédits

## Tableau 2A

UB		CREDITS FONCTIONNEMENT	CREDITS PERSONNEL	CREDITS INVESTISSEMENT	TOTAL
<b>Présidence</b>	men	513 662,67			513 662,67
	Reprise sur provision	720 000,00			720 000,00
	<b>TOTAL</b>	<b>1 233 662,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 233 662,67</b>
<b>SES</b>	HC		64 229,16		64 229,16
	Recettes diverses	1 510,88			1 510,88
	Licence SAS	6 500,00			6 500,00
	Taxe apprentissage	-30 129,09			-30 129,09
	<b>TOTAL</b>	<b>-22 118,21</b>	<b>64 229,16</b>	<b>0,00</b>	<b>42 110,95</b>
<b>Mathématiques</b>	Taxe apprentissage	158,00			158,00
	Programme PREMIER	6 195,00			6 195,00
	Participation B2RM - INRIA	66 972,00			66 972,00
	Bourse excellence	12 000,00			12 000,00
	Recettes diverses	6 971,50			6 971,50
	Recettes non réalisées	-3 202,08			-3 202,08
	<b>TOTAL</b>	<b>89 094,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>89 094,42</b>
<b>polytech</b>	Formasup	50 957,00	17 000,00	58 371,00	126 328,00
	HC (CNRS,AERES...)		38 612,88		38 612,88
	<b>TOTAL</b>	<b>50 957,00</b>	<b>55 612,88</b>	<b>58 371,00</b>	<b>164 940,88</b>
<b>Géographie</b>	Stage de terrain (municipalité, CUDArras.....)	30 919,00			30 919,00
	Taxe apprentissage	2 632,00			2 632,00
	Recettes non réalisées	-4 211,00			-4 211,00
	HC ( CNRS.....)		20 992,55		20 992,55
	<b>TOTAL</b>	<b>29 340,00</b>	<b>20 992,55</b>	<b>0,00</b>	<b>50 332,55</b>
<b>IEEA</b>	Recettes non réalisées	-17 400,00			-17 400,00
	Taxe apprentissage	-26 500,00		-22 500,00	-49 000,00
	HC		79 582,57		79 582,57
	<b>TOTAL</b>	<b>-43 900,00</b>	<b>79 582,57</b>	<b>-22 500,00</b>	<b>13 182,57</b>

**Tableau 2B**

UB		CREDITS FONCTIONNEMENT	CREDITS PERSONNEL	CREDITS INVESTISSEMENT	TOTAL
<b>Physique</b>	REGION	5 830,00			5 830,00
	Inscription colloques	17 438,40			17 438,40
	Ecole des mines		2 821,87		2 821,87
	<b>TOTAL</b>	<b>23 268,40</b>	<b>2 821,87</b>	<b>0,00</b>	<b>26 090,27</b>
<b>Chimie</b>	ENSCL		2 140,14		2 140,14
	Taxe Apprentissage	-3 646,63			-3 646,63
	Recettes diverses (factures labo)	33 667,80			33 667,80
	Recettes non réalisées	-9 452,19			-9 452,19
	<b>TOTAL</b>	<b>20 568,98</b>	<b>2 140,14</b>	<b>0,00</b>	<b>22 709,12</b>
<b>Biologie</b>	Université de Lille II		5 500,00		5 500,00
	CNRS		32 014,29		32 014,29
	Convention Université Lille III		75 742,70		75 742,70
	Taxe Apprentissage	-10 878,87			-10 878,87
	INSERM		32 019,81		32 019,81
	<b>TOTAL</b>	<b>-10 878,87</b>	<b>145 276,80</b>	<b>0,00</b>	<b>134 397,93</b>
<b>Service Gen</b>	Ressources diverses COMMUNICATION	9 239,00			9 239,00
	Ressources diverses SLAM	16 861,00			16 861,00
	Convention SPHERE	46 385,20	57 811,89		104 197,09
	CNRS	25 874,49			25 874,49
	region - Allocataire de recherche		245 000,00		245 000,00
	MEN		25 300,00	300 000,00	325 300,00
	<b>TOTAL</b>	<b>98 359,69</b>	<b>328 111,89</b>	<b>300 000,00</b>	<b>726 471,58</b>
<b>Sciences de la terre</b>	Recettes non réalisées	-3 085,59			-3 085,59
	Taxe Apprentissage			-2 225,48	-2 225,48
	CNRS		10 671,43		10 671,43
	Recettes diverses (facture labo)	1 500,00			1 500,00
	<b>TOTAL</b>	<b>-1 585,59</b>	<b>10 671,43</b>	<b>-2 225,48</b>	<b>6 860,36</b>
<b>FORMATION</b>	Recettes diverses	686,22	4 009,38		4 695,60
	Taxe Apprentissage			4 759,76	4 759,76
	Recettes non réalisées	-2 415,00			-2 415,00
	Projet HIRSH	8 212,00	133 035,00		141 247,00
	<b>TOTAL</b>	<b>6 483,22</b>	<b>137 044,38</b>	<b>4 759,76</b>	<b>148 287,36</b>

**Tableau 2C**

UB		CREDITS FONCTIONNEMENT	CREDITS PERSONNEL	CREDITS INVESTISSEMENT	TOTAL
<b>Centre international</b>					0,00
					0,00
					0,00
	TOTAL	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IAE</b>	FEDER PUSH and PULL	29 900,00		44 030,00	73 930,00
	TOTAL	<b>29 900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>44 030,00</b>	<b>73 930,00</b>
<b>CUEEP</b>	Taxe Apprentissage	22 059,33			22 059,33
	TOTAL	<b>22 059,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22 059,33</b>
<b>Vie étudiante</b>	Mix cité 2010	7 822,00			7 822,00
	Recettes diverses	2 029,00			2 029,00
	TOTAL	<b>9 851,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9 851,00</b>
<b>IUT "A"</b>	Taxe Apprentissage	29 245,77			29 245,77
	Recettes diverses	56 934,05			56 934,05
	IFTH - CROUS	104 202,39			104 202,39
	Colloque Euroweek	-47 087,00			-47 087,00
	MEN	34 009,66			34 009,66
	INRIA (délégation)		27 508,00		27 508,00
	ASSODIUT (délégation)		50 000,00		50 000,00
	Colloque- GEA	22 065,00			22 065,00
	AERES		7 316,00		7 316,00
	TOTAL	<b>199 369,87</b>	<b>84 824,00</b>	<b>0,00</b>	<b>284 193,87</b>
<b>SERVICE CULTURE</b>	DRAC	11 000,00			11 000,00
	recettes diverses	1 825,00			1 825,00
	TOTAL	<b>12 825,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12 825,00</b>
<b>TIC</b>	UNR	5 000,00	45 470,00	18 049,00	68 519,00
	unisciel	390 000,00	60 000,00		450 000,00
	Cellule Nationale Logicielle	166 154,00	7 000,00		173 154,00
	Convention XML - CANU	13 586,96	25 000,00	49 034,66	87 621,62
	CNRS			35 880,00	35 880,00
	Dotation Etablissement pour Serveur			86 337,33	86 337,33
	Recettes diverses	1 653,00		6 532,20	8 185,20
	UVED	5 730,00			5 730,00
	TOTAL	<b>582 123,96</b>	<b>137 470,00</b>	<b>195 833,19</b>	<b>915 427,15</b>
<b>SUAPS</b>	Subvention DRJS	4 000,00			4 000,00
	TOTAL	<b>4 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 000,00</b>
<b>DUSVA</b>	Recettes diverses	6 847,22			6 847,22
	TOTAL	<b>6 847,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6 847,22</b>
<b>Total</b>		<b>2 377 644,87</b>	<b>1 068 777,67</b>	<b>578 268,47</b>	<b>3 987 274,23</b>

## 2- Changements de masse

Il s'agit d'une opération normale en fin d'exercice. Pour élaborer leur budget primitif, les composantes ont réparti leurs dépenses entre trois usages : le fonctionnement, les dépenses de personnel et l'investissement. En cours d'exercice, elles sont amenées à revoir cette répartition. Les dépenses de personnel peuvent être plus importantes que prévu, pour pallier par exemple une vacance, un arrêt maladie.

Une règle contraint les changements de masse : on peut réduire les crédits de fonctionnement ou de personnel, mais pas ceux d'investissement. Aussi au moment de l'élaboration du budget primitif, les crédits d'équipement sont minorés et ceux de fonctionnement majorés. Il est donc nécessaire de procéder à des ajustements en cours d'exercice.

Le tableau 3 présente ces changements de masse.

**Tableau 3- changements de masse**

UB	fonctionnement	Personnel	Investissement
Service général	379,51	-379,51	
Présidence		150 000,00	-150 000,00
SES	6 876,04	-6 876,04	
Chimie	-5 429,16	3 842,16	1 587,00
biologie	2 700,00	-5 000,00	2 300,00
Sc.de la Terre	-23 000,00		23 000,00
VIE ETUDIANTE	-2 000,00	2 000,00	
SCD	2 952,23	-2 952,23	
CUEEP	-88 000,00	88 000,00	
POLYTECH	6 048,00	-6 048,00	
FORMATION	-191 506,37	90 181,37	101 325,00
IUT	50 000,00	-50 000,00	
SUAPS	3 047,98	-10 000,00	6 952,02
SUDES	-246 000,00	208 000,00	38 000,00
recherche	-291 930,30	39 973,04	251 957,26
<b>TOTAL</b>	<b>-775 862,07</b>	<b>500 740,79</b>	<b>275 121,28</b>

### 3-Récapitulatif de la DBM

Le tableau récapitule la DBM proposée au vote du CA, d'un montant de 4 535 485.98€ pour l'USTL et de 4 542 333.20€ pour l'établissement

Tableau 4- Récapitulatif DBM 2

	Composante	crédits nouveaux		Total		Total DBM
		Fonctionnement	Investissement	fonctionnement	investissement	
900	UB Présidence	1 233 662,67		1 233 662,67	0,00	1 233 662,67
901	Sciences Economiques	42 110,95		42 110,95	0,00	42 110,95
902	Mathématiques	89 094,42		89 094,42	0,00	89 094,42
903	I.E.E.A.	35 682,57	-22 500,00	35 682,57	-22 500,00	13 182,57
904	Physique	26 090,27		26 090,27	0,00	26 090,27
905	Chimie	22 709,12		22 709,12	0,00	22 709,12
906	Biologie	134 397,93		134 397,93	0,00	134 397,93
907	Sciences de la Terre	9 085,84	-2 225,48	9 085,84	-2 225,48	6 860,36
908	Wimereux	0,00		0,00	0,00	0,00
909	Géographie	50 332,55		50 332,55	0,00	50 332,55
920	CUEEP	22 059,33		22 059,33	0,00	22 059,33
921	Polytech	106 569,88	58 371,00	106 569,88	58 371,00	164 940,88
922	I.A.E.	29 900,00	44 030,00	29 900,00	44 030,00	73 930,00
923	I.U.T.	284 193,87		284 193,87	0,00	284 193,87
931	S.U.A.P.S.	4 000,00		4 000,00	0,00	4 000,00
933	S.U.D.E.S	0,00		0,00	0,00	0,00
936	S.C.A.S.	0,00		0,00	0,00	0,00
939	S.C.D	0,00		0,00	0,00	0,00
940	Serv.centraux	426 471,58	300 000,00	426 471,58	300 000,00	726 471,58
941	Formation	143 527,60	4 759,76	143 527,60	4 759,76	148 287,36
943	Ctre International	0,00		0,00	0,00	0,00
944	Vie étudiante	9 851,00		9 851,00	0,00	9 851,00
945	culture	12 825,00		12 825,00	0,00	12 825,00
946	Tice	719 593,96	195 833,19	719 593,96	195 833,19	915 427,15
947	recherche	401 549,04	153 509,93	401 549,04	153 509,93	555 058,97
	<b>TOTAL USTL</b>	<b>3 803 707,58</b>	<b>731 778,40</b>	<b>3 803 707,58</b>	<b>731 778,40</b>	<b>4 535 485,98</b>
	<b>DUSVA</b>	<b>6 847,22</b>		<b>6 847,22</b>		<b>6 847,22</b>
	<b>total établissement</b>	<b>3 810 554,80</b>		<b>3 810 554,80</b>		<b>4 542 333,20</b>

## 4-Réactualisation de la prévision budgétaire

Cette DBM conduit à établir un nouveau compte de résultat prévisionnel. Le prélèvement sur fonds de roulement est de 2,469 M€ contre 6,733M€ à l'issue de la DBM1.

**Tableau 5- compte de résultat prévisionnel actualisé**

DEPENSES	BP n	DBM 1	DBM 2	réactualisation BP	RECETTES	BP n	DBM 1	DBM 2	réactualisation BP
Fonctionnement	32 151 348	7 460 582,92	1 998 782,40	41 610 713	fonctionnement	63 218 156	3 086 116,00	4 019 092,67	70 323 364,67
Personnel	25 862 108	-101 264,00	1 574 067,90	27 334 912					0,00
Dotation aux amortissements et aux provisions	11 000 000		720 000,00	11 720 000	quote part de sub. d'investissement virée au résultat d'exercice	6 176 280		720 000,00	6 896 280,00
<b>TOTAL DES DEPENSES (1)</b>	<b>69 013 456</b>	<b>7 359 318,92</b>	<b>4 292 850,30</b>	<b>76 372 775</b>	<b>TOTAL DES RECETTES (2)</b>	<b>69 394 436</b>	<b>3 086 116</b>		<b>77 219 645</b>
Résultat prévisionnel bénéfice (3 = 2 - 1)	380 980			6 201 459	Résultat prévisionnel perte (4=1-2)				
<b>TOTAL EQUILIBRE (1+3=2+4)</b>	<b>69 394 436,00</b>	<b>7 359 318,92</b>	<b>4 292 850,30</b>	<b>82 574 234,37</b>	<b>TOTAL EQUILIBRE (1+3=2+4)</b>	<b>69 394 436,00</b>	<b>3 086 116,00</b>		<b>77 219 644,67</b>

TABLEAU DE FINANCEMENT ABREGE REACTUALISE

EMPLOIS	BP n	DBM 1	DBM 2	réactualisation BP	RESSOURCES	BP n	DBM 1	DBM 2	réactualisation BP
Insuffisance d'autofinancement					Capacité d'autofinancement	5 204 700			6 201 459,45
investissement	9 169 981	1 894 525,86	1 006 899,68	12 071 407	Subvention d'équipement	3 400 000			3 400 000,00
<b>TOTAL DES EMPLOIS (5)</b>	<b>9 169 981</b>	<b>1 894 526</b>	<b>1 006 900</b>	<b>12 071 407</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES (6)</b>	<b>8 604 700</b>	<b>0</b>		<b>9 601 459</b>
APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7=6-5)					PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8=6-5)	565 281			2 469 947,09